



Zertifiziertes Mitglied im Netzwerk
Qualität in der Fort- und Weiterbildung
der verbandlichen Caritas

WEITERBILDUNG

Exzellente führen in schwierigen Zeiten

Ein Führungstraining für
leitende Ärztinnen und Ärzte
im christlichen Krankenhaus

(20. Kurs) 2024-2025



Fortschritt und Wandel

AUSGANGSSITUATION

Die Stiftung Bildung im kkvd hat seit über 40 Jahren Erfahrung mit diesem Angebot für leitende Ärztinnen und Ärzte.

Neu gewonnene Erkenntnisse, Anregungen und Kritik werden sorgfältig ausgewertet, fließen in die Inhalte des Kurses ein und werden den Teilnehmerinnen und Teilnehmern aktuell vermittelt. Der Kurs entwickelt sich somit durch permanente Evaluierung.

Insbesondere von den leitenden Ärzten werden neben den medizinischen auch Führungskompetenzen erwartet. Die Krankenhausstrukturreform und vielfältige Rahmenbedingungen erzeugen einen hohen Veränderungsdruck. Um hier zu bestehen, ist neben strategischen und fachlichen Fähigkeiten vor allem eine starke Kompetenz im Führen und Leiten wichtig, um Mitarbeiter zu finden und zu binden.

Eine exzellente Führungskraft bindet Mitarbeiter ein, kooperiert kollegial, reflektiert eigene Werte, führt durch Lob und Anerkennung, ist Vorbild.

*„Die Kultur verspeist die Strategie zum Frühstück“
(Peter Drucker)*

Die entscheidenden Fragen zum Erfolg in der Teamarbeit einer ärztlichen Abteilung sind:

- Wie prägt die Führungskraft durch persönliche Verhaltensstrukturen ihre Abteilung?
- Welche Werte vertritt sie?
- Wie bindet sie ihre ärztlichen und anderen Mitarbeiter mit ein?

Und viele Fragen mehr...

Leitende Ärztinnen und Ärzte die ihr Team führen werden den Erfolg in der Kultur und Strategie feiern.

Die Stiftung Bildung im katholischen Krankenhausverband (kkvd) bietet ab August 2024 „Exzellent führen in schwierigen Zeiten“ zum 20. Mal in weiterentwickelter Form an.



Carola Badenheim, Leiterin Bildungsbereich



KONZEPTION UND ZIELGRUPPE

Die Konzeption

Die Weiterbildung legt ihren inhaltlichen Schwerpunkt auf Kompetenzerweiterung im Führen und Leiten unter den sich ständig ändernden Anforderungen an Führungskräfte in einem christlichen Krankenhaus. Erfahrungen, Probleme und Fragen der Teilnehmer bilden den Ausgangspunkt für kollegialen Austausch, gegenseitige Beratung und die Impulse der Referenten.

Die Zielgruppe

Eingeladen sind Chefärzte, Leitende Oberärzte, Ärzte in Leitungsfunktionen, Sektionsleiter, Standortleiter im ärztlichen Bereich und diejenigen, die in absehbarer Zeit ein solches Leitungsamt übernehmen werden.

... und das sagen Teilnehmerinnen und Teilnehmer vorangegangener Kurse

*Es macht einfach Spaß, dabei zu sein, dazuzulernen und sich auszutauschen. Manchen Dozenten sollte man mehrmals im Leben begegnen und von ihnen lernen.
(Ansgar Cosler)*

*Insbesondere das **offene Gesprächsklima** unter den Kursteilnehmern und Referenten hat diese Fortbildung für mich zu einem **vollen Erfolg** werden lassen.
(Dr. Wolfgang Schneider)*

*Das Seminar zeichnet sich insbesondere auch durch den großen Raum für einen **interkollegialen Austausch** aus.
(Dr. Udo Iseke)*



INHALTE



Informationstag (**Teilnahme wichtig!**)

- Kennenlernen
 - der Inhalte und Arbeitsweisen / Methoden
 - der Kursleitung
 - der anderen Teilnehmerinnen und Teilnehmer
- Kontakt mit ehemaligen Teilnehmerinnen und Teilnehmern
- Besprechen der Rahmenbedingungen
- Beantwortung möglichst aller Fragen, um Entscheidung für/gegen Teilnahme treffen zu können

Datum: 13.03.2024, 10.00-12.00 Uhr

Referenten:

Dr. Martin Bier, Prof. Dr. Eduard Zwierlein M.A.

Der Informationstag findet
per Videokonferenz statt.
Die Zugangsdaten
werden rechtzeitig mitgeteilt.



INHALTE

Modul 1

Führung und Kommunikation

- Führungslandkarte
- Normatives und strategisches Management
- Führungsverständnis
- Führungsstil und Führungsgrundsätze
- Die Führungspersönlichkeit
- Kommunikative Kompetenz
- Feedback-Kultur

Datum: Montag, 26.08. - Mittwoch, 28.08.2024

Referent: Prof. Dr. Eduard Zwierlein M.A.

Ort: Höhr-Grenzhausen



INHALTE

Modul 2

„Wes Geistes Kind wir sind“ – Das Andere einer christlich-kirchlichen Einrichtung

- Grundlagen der Bibel
- Das christliche Gottes- und Menschenbild
- Konsequenzen für die Praxis christlich-kirchlicher Einrichtungen: Wie kommt das Evangelium in die Einrichtung?
- Die eigene Lebens- und Glaubensbiografie: Wie prägt sie heute mein Führungsverhalten?
- Die Grundstruktur der Kirche und der Auftrag glaubender Menschen
- Die kirchliche Grundordnung
- Kirchliches Arbeitsrecht
- Chancen einer christlichen Prägung

Datum: Montag, 18.11. - Mittwoch, 20.11.2024

Referenten:

Jürgen Steffes-Ollig, Prof. Dr. Thomas Schüller

Ort: Höhr-Grenzhausen



INHALTE

Modul 3

Personalführung

- Das Führen des einzelnen Mitarbeiters
- Leistungsbeurteilung
- Potentialeinschätzung
- Mitarbeiter fördern und entwickeln
- Zielvereinbarungsgespräche
- Mitarbeiter-Feedback an die Führungskraft
- Konflikt-Management
- Team-Management

Datum: Montag, 20.01. - Mittwoch, 22.01.2025

Referent: Prof. Dr. Eduard Zwierlein M.A.

Ort: Höhr-Grenzhausen



INHALTE

Modul 4

Ökonomische Herausforderungen für leitende Ärztinnen und Ärzte

- Arzt sein und Ökonomie - altes, neues Thema
- Gesundheitspolitik und ihre Auswirkungen auf die (Führungs-)arbeit
- Herausforderungen für das Arztberufsbild
- Strategischer Kontext der klinischen Arbeit
- Verhältnis der leitenden Ärztinnen/Ärzte zur Geschäftsführung
- Modernes Marketing: gut dosiert und professionell gestaltet
- Patientensicherheit / klinisches Risikomanagement
- World Café

Datum: Mittwoch 02.04. - Freitag 04.04.2025

Referenten:

Olaf Henrich, Dr. Peter Gausmann, Claudia Häfner

Ort: Höhr-Grenzhausen



INHALTE

Modul 5

Führungsethik und weitere Führungswerkzeuge

- Führungsethik und Leitbild
- Führungsverantwortung
- Identität und Sinn im beruflichen Kontext
- Argumentation und Rhetorik
- Präsentationswerkzeuge
- Leitfaden der Moderation

- **Abschluss und Zertifikatsüberreichung**
- **Evaluation**

Datum: Montag, 02.06. - Donnerstag, 05.06.2025

Referent: Prof. Dr. Eduard Zwierlein M.A.

Ort: Höhr-Grenzhausen



METHODIK / STRUKTUR / DAUER

Eingesetzte Methoden

- Vorträge, Impulsreferate und Diskussionen
- Trainings und Übungen
- Fallbesprechungen in kollegialer Beratung
- Beratung und Begleitung im Kursprozess

Dauer der Weiterbildung

Diese Weiterbildung ist berufsbegleitend, umfasst fünf Module und erstreckt sich über einen Zeitraum von ca. 10-12 Monaten. Die durchgehende Teilnahme an allen fünf Modulen ist Voraussetzung für einen erfolgreichen Abschluss.

Referenzen

Über unsere Weiterbildungen und die gemachten Erfahrungen können Sie sich gerne bei ehemaligen Teilnehmerinnen und Teilnehmern informieren. Auf Wunsch nennen wir Ihnen Ansprechpartner dazu.

Fortbildungspunkte

Es wurden Fortbildungspunkte bei der Bezirksärztekammer in Koblenz beantragt.



MODULE IM ZEITPLAN UND ZEITRAHMEN

Informationstag

Mittwoch, 13.03.2024

(per Videokonferenz von 10.00 - 12.00 Uhr)

Modul 1 (Höhr-Grenzhausen)

Montag, 26.08.2024 - Mittwoch, 28.08.2024

Führung und Kommunikation

Modul 2 (Höhr-Grenzhausen)

Montag, 18.11.2024 - Mittwoch, 20.11.2024

„Wes Geistes Kind wir sind“ –

Das Andere einer christlich-kirchlichen Einrichtung

Modul 3 (Höhr-Grenzhausen)

Montag, 20.01.2025 - Mittwoch 22.01.2025

Personalführung

Modul 4 (Höhr-Grenzhausen)

Mittwoch, 02.04.2025 - Freitag, 04.04.2025

Ökonomische Herausforderungen

für leitende Ärztinnen und Ärzte

Modul 5 (Höhr-Grenzhausen)

Montag, 02.06.2025 - Donnerstag, 05.06.2025

Führungsethik und weitere Führungswerkzeuge

Beginn erster Tag
jeweils 10.00 Uhr,

Ende letzter Tag
jeweils 14.30 Uhr.

Bitte planen Sie
Abendeinheiten ein!



ZERTIFIKAT

Die **durchgehende Teilnahme** an allen Elementen der Weiterbildung ist Voraussetzung für einen erfolgreichen Abschluss.

Darüber wird ein **Zertifikat** der Stiftung Bildung im kkvd verliehen.

Wandel gestalten

Das Bildungsnetzwerk christlicher Krankenhäuser

ZERTIFIKAT



KURSLEITUNG UND REFERENTEN



Kursleiter Prof. Dr. phil. habil. Eduard Zwierlein M.A.

Studium der Philosophie, Psychologie und Theologie, während der Promotionszeit absolvierte er zusätzlich ein Teilzeit-Studium in Informatik sowie eine psychotherapeutische Ausbildung, außerplanmäßiger Professor für Philosophie an der Universität Koblenz-Landau und Unternehmensberater, seit fast 30 Jahren berät er Dienstleistungsunternehmen mit dem Schwerpunkt „Einrichtungen im Gesundheitswesen“, Themenschwerpunkte auf den Gebieten Führungskräfte-Training, Kommunikationstraining, Konfliktmanagement, Projektmanagement.



Referentin Claudia Häfner MBA

Leitung Geschäftsfeld Rehabilitation der Marienhaus Gruppe, Kaufmännische Direktorin Brohltal-Klinik St. Josef, Kaufmännische Direktorin Geriatriische Reha Mainz, Master of Business Administration (MBA), Hochschule Koblenz mit dem Schwerpunkt: Finanzwirtschaft / Unternehmensführung, Diplom-Kauffrau (FH), Hochschule Bonn-Rhein-Sieg mit dem Schwerpunkt: Controlling / Marketing, Mitglied im Fachausschuss Reha des kkvd



Referent Dr. Peter Gausmann

Geschäftsführer der GRB Risikomanagement, Detmold, Ehrenprofessor der Donauuniversität Krems.



Referent Olaf Henrich

Krankenhausbetriebswirt, ehemaliger Geschäftsführer des St. Elisabeth Krankenhauses Lahnstein, mehrere Jahrzehnte Erfahrung in leitenden Funktionen verschiedener Krankenhausträger, ehrenamtliches Engagement in diversen Gremien und Organisationen (u. a. DRK), über 20 Jahre Dozententätigkeit mit den Themenschwerpunkten: Arbeitsrecht, BWL und Führungsmanagement.



Referent Prof. Dr. Thomas Schüller

seit 01.02.2009 Direktor des Institutes für Kanonisches Recht und zugleich o. Professor für Kirchenrecht und kirchliche Rechtsgeschichte an der Katholisch-Theologischen Fakultät der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster; DFG-Vertrauensdozent der WWU und Vertrauensdozent der Konrad-Adenauer-Stiftung.



Referent Jürgen Steffes-Ollig

Leiter des Instituts für Spiritualität und Entwicklung, Lehrbibliodramatiker, Geistlicher Begleiter, TZI-Gruppenleiter (dipl.), Transaktionsanalytiker, Praxisberater, Supervisor, Exerzitenleiter, Organisationsberater und Coach.



ORGANISATORISCHES

Teilnehmerzahl

Die Teilnehmerzahl ist auf 14 Personen begrenzt.

Veranstaltungsort



Hotel Heinz GmbH
Bergstraße 77
56203 Höhr-Grenzhausen
Tel. 02624 94300
www.hotel-heinz.de

Anmeldung



Ihre Anmeldung zum Informationstag benötigen wir bis spätestens **09.02.2024**

Den Weiterbildungsvertrag erhalten Sie unmittelbar nach dem Informationstag, wenn Sie sich für die Weiterbildung entscheiden.

Rücktrittsbedingungen

Siehe Allgemeine Geschäftsbedingungen der Stiftung Bildung im kkvd.



KONDITIONEN

Kosten

- **Seminargebühr 1.300,00 € / Modul**
für Mitglieder der Stiftung Bildung
- **Seminargebühr 1.500,00 € / Modul**
für Nichtmitglieder
- **Unterkunft und Verpflegung** am Veranstaltungsort:
Übernachtung im Einzelzimmer, Frühstück, Kaffeepausen am Vor- und Nachmittag, Tagungsgetränke.

Modul 1, 4: ca. **450,00 €**

zzgl. à la carte Mittag- und Abendessen auf Wunsch

Modul 2, 3: ca. **430,00 €**

zzgl. à la carte Mittag- und Abendessen auf Wunsch

Modul 5: ca. **610,00 €**

zzgl. à la carte Mittag- und Abendessen auf Wunsch

**Die Preise für Unterkunft und Verpflegung richten sich nach der aktuellen Preisliste der Hotel Heinz GmbH. Die Nutzung der Wellness-Landschaft ist im Preis enthalten.*

Die Seminargebühren werden pro Modul in Rechnung gestellt; Unterkunfts- und Verpflegungskosten begleichen Sie bitte am Veranstaltungsort.



KONTAKT UND IMPRESSUM

Adresse

Stiftung Bildung im kkvd
Margaretha-Flesch-Str. 5
56588 Waldbreitbach

Tel. 0175/5950285

stiftung-bildung-kkvd@caritas.de
www.stiftung-bildung.kkvd.de

Bildnachweis

Portraits aus dem Archiv der Marienhaus GmbH,
Personalentwicklung/-gewinnung,
Bild Seite 15 von Hotel Heinz
alle anderen Bilder von shutterstock

Gestaltungslinie

www.ramsdesign.de

Gesamtherstellung

www.paulus-thewalt.de



Margaretha-Flesch-Str. 5 • 56588 Waldbreitbach • Tel. 0175/5950285
stiftung-bildung-kkvd@caritas.de • <https://die-katholischen-krankenhaeuser.de/>