



Stiftung
Bildung
im KKVD



Zertifiziertes Mitglied im Netzwerk
Qualität in der Fort- und Weiterbildung
der verbandlichen Caritas

WEITERBILDUNG

Erfolgreich führen in Zeiten des Wandels

Ein Führungskräfteentwicklungsprogramm
für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im
kaufmännischen Bereich

20. „VWL“-Kurs, 2024 bis 2026



*Führen
in Zeiten
des Wandels*



AUSGANGSSITUATION

*Wie können wir angesichts eines enormen
Veränderungsdrucks auch in christlichen Kranken-
häusern erfolgreich und verantwortungsvoll führen?*

*Die Anforderungen an das Gesundheitswesen
ändern sich stetig und – wie u.a. die Corona-Pandemie
zeigt – teilweise in hohem Tempo. Dazu kommen
technologische und demografische Veränderungen
in einem bisher nicht bekannten Ausmaß.*

*Führungskräfte im Krankenhausbetrieb müssen
diesen Wandel aktiv gestalten, ihren Führungsstil
anpassen und dabei ihre Werteorientierung nicht
aus dem Auge verlieren. Neben der Kenntnis von
zeitgemäßen Führungsinstrumenten ist für diese
herausfordernde Aufgabe ein hohes Maß an Selbst-
reflektion und Selbstbewusstheit notwendig.*

Carola Badenheim, Leiterin Bildungsbereich



KONZEPTION UND ZIELGRUPPE

Die Konzeption

Die Kompetenzentwicklung im Führen und Leiten steht im Mittelpunkt dieser Weiterbildung.

Bewährte Anteile des langjährigen und bekannten „Verwaltungsleiterkurses“ stehen neben neuen Ansätzen und Methoden des Managements und der Führung.

Die Inhalte wurden insbesondere im Hinblick auf die Entwicklung der eigenen Persönlichkeit erweitert.

Erfahrungen, Probleme und Fragen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer bilden den Ausgangspunkt für kollegialen Austausch, gegenseitige Beratung und die Impulse der Referenten.

Die eigene Persönlichkeitsentwicklung des Einzelnen steht direkt zu Beginn der Weiterbildung im Fokus.

Die Zielgruppe

Eingeladen sind Interessierte aus dem kaufmännischen Bereich, die in einer leitenden Position sind und diejenigen, die in absehbarer Zeit ein solches Amt übernehmen werden.

Sie haben für diese Aufgabe einen berufsqualifizierten Abschluss (Weiterbildung/Studium).

INHALTE

Modul 1

Ich als Führungskraft – Selbstbewusstheit und Selbstführung

- Rollen in der Führung
- Entwicklung der eigenen Führungspersönlichkeit
- Feedback und Abgleich von Selbstbild / Fremdbild
- Werkzeuge der Selbststeuerung

Datum: 19.-21.06.2024

Ort: Rosa Flesch Hotel und Tagungszentrum, Waldbreitbach
Referenten: Martina Müller-Krüger, Bernd Braun

Einzelcoaching *in der Zeit zwischen Modul 1 und Modul 2*

Persönlichkeitsportrait und Auswertungscoaching

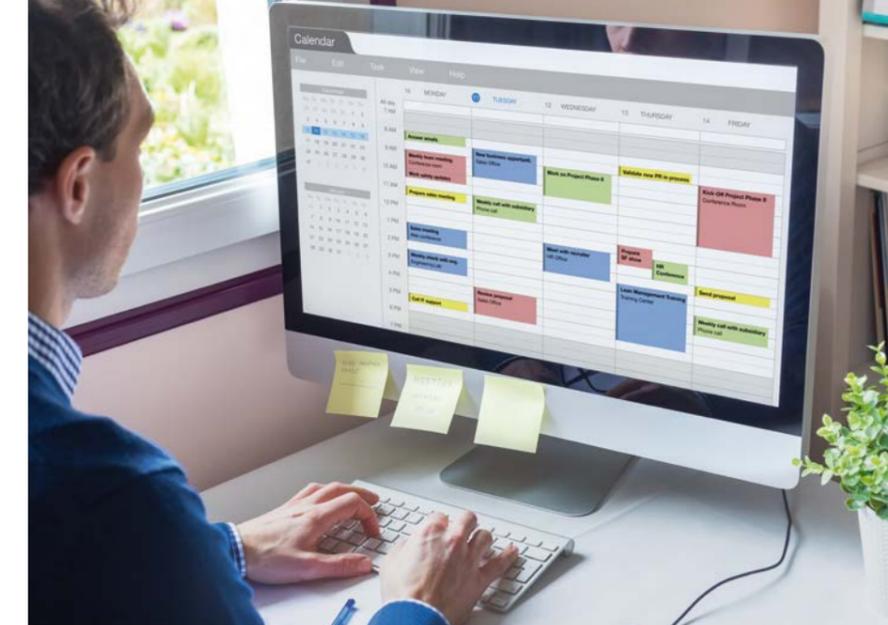
Modul 2

Lateral Führen – Projekte Klassisch und Agil

- Projektorganisation und Rollen
- Agiles Projektmanagement und neue Arbeitsweisen
- Projektplanung und Steuerung
- Führungsherausforderung im Projektalltag

Datum: 09.-11.09.2024

Ort: Rosa Flesch Hotel und Tagungszentrum, Waldbreitbach
Referent: Bernd Braun



INHALTE

Modul 3

Andere wirksam Führen – Führung neu begreifen

- Positive Leadership und New Work
- Den eigenen Führungsstil entwickeln
- Beziehungsmanagement im Dialog
- Herausforderungen in der Teamführung

Datum: 06.-08.11.2024

Ort: Rosa Flesch Hotel und Tagungszentrum, Waldbreitbach

Referenten: Martina Müller-Krüger, Bernd Braun

Modul 4

Religion / Kirchenrecht

- Grundlagen der Bibel
- Das christliche Gottes- und Menschenbild
- Konsequenzen für die Praxis christlich-kirchlicher Einrichtungen: Wie kommt das Evangelium in die Einrichtung?
- Die eigene Lebens- und Glaubensbiografie: Wie prägt sie heute mein Führungsverhalten?
- Die Grundstruktur der Kirche und der Auftrag glaubender Menschen
- Die kirchliche Grundordnung
- Kirchliches Arbeitsrecht
- Chancen einer christlichen Prägung

Datum: 20.-22.01.2025

Ort: Rosa Flesch Hotel und Tagungszentrum, Waldbreitbach

Referenten: Jürgen Steffes-Ollig, Prof. Dr. Thomas Schüller

Einzelcoaching

*in der Zeit
zwischen Modul 4 und Modul 5*

Modul 5

Zwischenfazits und Entwicklungscoaching

Kommunikation in der Führung

- Basics der Kommunikationspsychologie und ihre Anwendung im Führungsalltag
- Verhandlungstraining
- Lernen im Führungs- und Projektalltag

Datum: 07.-09.05.2025

Ort: Rosa Flesch Hotel und Tagungszentrum, Waldbreitbach

Referenten: Martina Müller-Krüger, Bernd Braun (1 Tag),

Sonja Holzäpfel (2 Tage)

Modul 6

Führung in der Veränderung – Den Wandel gestalten

- Grundlagen des Changemanagements
- Führung in Krisen
- Visionsorientiertes Führen
- Neue Führungsprinzipien im Alltag

Datum: 06.-08.10.2025

Ort: Rosa Flesch Hotel und Tagungszentrum, Waldbreitbach

Referent: Bernd Braun



INHALTE

Modul 7

Systemisches Führen – Strategische Antworten finden

- Impulse für die Organisationsentwicklung
- Entscheidungen herbeiführen
- Mit Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguitäten umgehen
- Resilienz und Zukunftsfähigkeit erhöhen

Datum: 04.-06.02.2026

Ort: Rosa Flesch Hotel und Tagungszentrum, Waldbreitbach

Referentin: Martina Müller-Krüger

Modul 8

Führung heute und morgen – Herausforderungen in der Krankenhauswelt

- Aktuelle Entwicklungen des Gesundheitswesens
- Wiederholung ausgewählter Themen
- Karriere Planung und Abschlusscoaching
- (Projektpräsentation)

Datum: 06.-08.05.2026

Ort: Rosa Flesch Hotel und Tagungszentrum, Waldbreitbach

Referenten: Martina Müller-Krüger, Bernd Braun

STRUKTUR UND METHODIK

Hospitationen

Medizin / Pflege: Das fünftägige Praktikum soll den Teilnehmerinnen und Teilnehmern einen Einblick in die Arbeit der Pflege und des ärztlichen Dienstes in einem anderen Krankenhaus geben. Je nach Vorbildung der Teilnehmerinnen und Teilnehmer können die Schwerpunkte angepasst werden.

Geschäftsleitung: Das auf drei Tage angelegte Leitungspraktikum gibt den Teilnehmerinnen und Teilnehmern die Möglichkeit, die Gremien und die Art und Weise der Führung und Leitung eines anderen Krankenhauses kennen zu lernen.

Projektarbeit/Coaching

Die Projektarbeit erstreckt sich über die gesamte Weiterbildung und behandelt ein relevantes Thema des eigenen Unternehmens. An zwei Terminen außerhalb der Module wird eine Projektgruppensupervision angeboten, weiterhin Telefoncoaching nach Bedarf und Absprache mit den Teilnehmern. Im sechsten Modul findet die Projektpräsentation statt. Die Projektarbeit bildet die Grundlage für das von der Stiftung Bildung im KKVD verliehene Zertifikat.

Eingesetzte Methoden

- Vorträge, Impulsreferate und Diskussionen
- Trainings und Übungen / Reflexion
- Projektgruppensupervision
- Fallbesprechungen in kollegialer Beratung
- Beratung und Begleitung im Kursprozess
- Kaminabende nach Ankündigung mit Geschäftsführer, Chefarzten zum Austausch



MODULE IM ZEITPLAN UND ZEITRAHMEN

Hospitation Geschäftsleitung	3-tägiges Praktikum	<p>Infotag am 15. März 2024 virtuell über Zoom</p> <p>Modul 1: 19.-21.06.2024 Ich als Führungskraft – Selbstbewusstheit und Selbstführung</p> <p>Modul 2: 09.-11.09.2024 Lateral Führen – Projekte Klassisch und Agil</p> <p>Modul 3: 06.-08.11.2024 Andere wirksam Führen – Führung neu begreifen</p> <p>Modul 4: 20.-22.01.2025 Religion / Kirchenrecht</p> <p>Modul 5: 07.-09.05.2025 Kommunikation in der Führung</p> <p>Modul 6: 06.-08.10.2025 Führung in der Veränderung – Den Wandel gestalten</p> <p>Modul 7: 04.-06.02.2026 Systemisches Führen – Strategische Antworten finden</p> <p>Modul 8: 06.-08.05.2026 Führung heute und morgen – Herausforderungen in der Krankenhauswelt</p>
Hospitation Medizin / Pflege	5-tägiges Praktikum	
Projektarbeit	über gesamten Zeitraum der Weiterbildung	

Beginn erster Tag jeweils 9.00 Uhr, Ende letzter Tag jeweils 18.00 Uhr. Bitte planen Sie Abendeinheiten ein! In den einzelnen Modulen finden Kaminabende zu den Themen Führung und Hospitation statt.

ZERTIFIKAT

Die **durchgehende Teilnahme** an allen Elementen der Weiterbildung ist Voraussetzung für einen erfolgreichen Abschluss. Über die erfolgreiche Teilnahme wird ein **Zertifikat** der Stiftung Bildung im KKVD verliehen.

Wandel gestalten

Das Bildungsnetzwerk christlicher Krankenhäuser

ZERTIFIKAT



REFERENTEN



Bernd Braun (*Referent*)
seit über 15 Jahren Trainer, Coach und Berater in der Industrie-, Dienstleistungsbranche sowie im Bereich von Non-Profit Unternehmungen. Themenschwerpunkte sind: Führung, Kommunikation sowie Projektmanagement. Geschäftsführender Gesellschafter bei deloop management consulting.



Martina Müller-Krüger (*Referentin*)
seit 20 Jahren Trainerin und Coach, zunächst als interne Personalentwicklerin in der Industrie, seit 12 Jahren in verschiedenen Branchen, u.a. als Supervisorin von Führungskräften in der Verwaltung und als Beraterin in Veränderungsprojekten der Industrie tätig. Themenschwerpunkte sind: Führen im Projekt, Führung und Zusammenarbeit in internationalen Kontexten, Kommunikation und Konfliktmanagement.



Peter Brüssel (*Praktikumsorganisator*)
Diplomkaufmann, Bereichsleiter Gesundheits-, Alten- und Behindertenhilfe, Abteilungsleiter Krankenhäuser beim DiCV Erzbistum Köln e.V.

REFERENTEN



Prof. Dr. Thomas Schüller (*Referent*)
seit 01.02.2009 Direktor des Institutes für Kanonisches Recht und zugleich o. Professor für Kirchenrecht und kirchliche Rechtsgeschichte an der Katholisch-Theologischen Fakultät der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster; DFG-Vertrauensdozent der WWU und Vertrauensdozent der Konrad-Adenauer-Stiftung.



Sonja Holzäpfel (*Referentin*)
Diplom Psychologin, Klientenzentrierte Gesprächsführung, EFQM- Assessorenausbildung, Weiterbildung zur systemischen Organisationsberaterin, DIN EN ISO-Auditorin (IRCA), Klinische Business- und Risikomanagerin, Weiterbildung zur systemischen Supervisorin, Schwerpunkt sind Einrichtungen im Gesundheitswesen, Themenschwerpunkte u.a. Projektleiterin: Prozessbegleitung bis zur Zertifizierung nach KTQ; DIN EN ISO 9001:2008, 9001:2015 oder anderen, Siegeln, Planung und Durchführung von Systemaudits und Risikoaudits in zahlreichen Einrichtungen.



Jürgen Steffes-Ollig (*Referent*)
Leiter des Instituts für Spiritualität und Entwicklung, Lehrbibliodramatiker, Geistlicher Begleiter, TZI-Gruppenleiter (dipl.), Transaktionsanalytiker, Praxisberater, Supervisor, Exerzitienleiter, Organisationsberater und Coach.



ORGANISATORISCHES

KONDITIONEN

Struktur und Dauer der Weiterbildung

Die Weiterbildung ist berufsbegleitend, umfasst acht Module und erstreckt sich über einen Zeitraum von 24 Monaten.

Teilnahmebedingungen

Die Teilnehmerzahl ist auf 14 Personen begrenzt, um individuelle Lernmöglichkeiten für jede/n zu sichern.

Über die Weiterbildung und die gemachten Erfahrungen können Sie sich gerne bei ehemaligen Teilnehmerinnen und Teilnehmern informieren. Auf Wunsch nennen wir Ihnen Ansprechpartner dazu.

Veranstaltungsort

Rosa Flesch Hotel und Tagungszentrum, Waldbreitbach
www.rosa-flesch-tagungszentrum.de

Infotag

15.03.2024 virtuell über Zoom
Referenten: Martina Müller-Krüger, Bernd Braun

Anmeldung

Ihre Anmeldung zum Informationstag benötigen wir bis spätestens **26.01.2024**. Den Weiterbildungsvertrag erhalten Sie unmittelbar nach dem Informationstag, wenn Sie sich für die Weiterbildung entscheiden.

Anmeldung zum Informationstag:



Seminargebühr

für Mitglieder der Stiftung Bildung im KKVD:
1.125,00 EUR / pro Modul
für Nichtmitglieder: 1.275,00 EUR / pro Modul

Unterkunft und Verpflegung am Veranstaltungsort

Rosa Flesch Hotel und Tagungszentrum
Übernachtung und Verpflegung: 338,00 EUR pro Modul (Übernachtung mit Frühstück, Mittagessen, Abendessen, Kaffeepausen am Vor- und Nachmittag, Tagungsgetränke)

Die Seminargebühren werden pro Modul in Rechnung gestellt; Unterkunft und Verpflegung müssen vor Ort beglichen werden.

Rücktrittsbedingungen

Siehe Allgemeine Geschäftsbedingungen der Stiftung Bildung im KKVD.



KONTAKT UND IMPRESSUM

Adresse

Stiftung Bildung im KKVD
Margaretha-Flesch-Straße 5
56588 Waldbreitbach
Tel. 0175/5950285
stiftung-bildung-kkvd@caritas.de
www.stiftung-bildung.kkvd.de

Bildnachweis

Portraits aus dem Archiv der Marienhaus GmbH,
Personalentwicklung / -gewinnung,
alle anderen Bilder von shutterstock

Gestaltungslinie

www.ramsdesign.de



Stiftung
Bildung
im KKVD



Zertifiziertes Mitglied im Netzwerk
Qualität in der Fort- und Weiterbildung
der verbandlichen Caritas

Margaretha-Flesch-Str. 5 • 56588 Waldbreitbach • Tel. 0175/5950285
stiftung-bildung-kkvd@caritas.de • www.stiftung-bildung.kkvd.de