

STIFTUNG BILDUNG

DER KATHOLISCHEN KRANKENHÄUSER

WEITERBILDUNG

ERFOLGREICH FÜHREN

in Zeiten des Wandels

Ein Führungskräfteentwicklungsprogramm
für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im
kaufmännischen Bereich

(21. Kurs) 2026-2028





AUSGANGSSITUATION

In einer Zeit, die von rasanten Veränderungen und wachsendem Druck geprägt ist, stehen auch christliche Krankenhäuser vor der Herausforderung, ihre Leitlinien verantwortungsvoll und erfolgreich zu gestalten. Wie können wir in diesem dynamischen Umfeld unsere Führungsverantwortung wahrnehmen, ohne unsere christlichen Werte aus den Augen zu verlieren?

Die Anforderungen im Gesundheitswesen entwickeln sich stetig – wie die Corona-Pandemie eindrucksvoll gezeigt hat – und fordern uns auf vielfältige Weise heraus. Technologische Innovationen, demografische Veränderungen und gesellschaftliche Erwartungen verändern die Arbeitswelt in einem bisher ungekannten Ausmaß.

Für Führungskräfte im Krankenhausbetrieb bedeutet dies, aktiv den Wandel mitzugestalten, den eigenen Führungsstil weiterzuentwickeln und dabei stets die christlichen Werte als Orientierung zu bewahren.

Dieses Weiterbildungsangebot richtet sich an Führungskräfte in der Verwaltung christlicher Krankenhäuser, die ihre Kompetenzen stärken, ihre Wertorientierung vertiefen und so den Herausforderungen unserer Zeit mit Zuversicht und Verantwortungsbewusstsein begegnen möchten.

Die Stiftung Bildung der katholischen Krankenhäuser bietet ab Juni 2026 wieder das erfolgreiche Weiterbildungsprogramm **„Erfolgreich führen in Zeiten des Wandels“** an – ein **Führungskräfteentwicklungsprogramm für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im kaufmännischen Bereich**, das alle relevanten Aspekte zeitgemäßer Führung abdeckt.

Carola Badenheim

Leiterin Bildungsbereich
der Stiftung Bildung der katholischen Krankenhäuser



KONZEPTION UND ZIELGRUPPE

Die Konzeption

Die Kompetenzentwicklung im Führen und Leiten steht im Mittelpunkt dieser Weiterbildung.

Bewährte Anteile des langjährigen und bekannten „Verwaltungsleiterkurses“ stehen neben neuen Ansätzen und Methoden des Managements und der Führung.

Erfahrungen, Probleme und Fragen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer bilden den Ausgangspunkt für kollegialen Austausch, gegenseitige Beratung und die Impulse der Referenten.

Die eigene Persönlichkeitsentwicklung des Einzelnen steht direkt zu Beginn der Weiterbildung im Fokus.



Ein kennzeichnendes Element der Weiterbildung ist der interdisziplinäre Austausch mit Führungskräften aus dem ärztlichen Bereich.

Die Zielgruppe

Eingeladen sind Interessierte aus dem kaufmännischen Bereich, die in einer leitenden Position sind und diejenigen, die in absehbarer Zeit ein solches Amt übernehmen werden.



KONZEPTION UND ZIELGRUPPE

... und das sagen Teilnehmerinnen und Teilnehmer vorangegangener Kurse

- Die Weiterbildung war für mich ein wichtiger Baustein, um meinen eigenen Instrumentenkoffer als Führungskraft zu erweitern und zu festigen, aber auch, um sich selbst und sein eigenes Führungsverhalten und Führungsverständnis zu reflektieren. Der hohe Praxisanteil durch eigene Fallbeispiele und der intensive Austausch mit den anderen Teilnehmer*innen ist ein wichtiger Baustein, um sich selbst als Führungskraft weiterzuentwickeln. Das kollegiale Feedback von den Dozenten und Teilnehmer*innen habe ich dabei als sehr wertvoll und gewinnbringend empfunden. *(Sarah Sebeke)*
- Die vielen unterschiedlichen Anforderungen an Führungskräfte gerade im Krankenhausleben stellen uns täglich vor große Herausforderungen. Unterschiedliche Berufsgruppen mit teilweise sehr unterschiedlichen Standpunkten, knappe Budgets, Fachkräftemangel, technische Entwicklung, Pandemie und jede Menge mehr bringen uns manchmal an den Rand der Verzweiflung. In dieser Fortbildung hat man die Chance im „geschützten Raum“ über all diese Dinge zu sprechen, daran zu wachsen, sich zu vernetzen, sich coachen zu lassen und sich untereinander Feedback zu geben. Zudem erhält man wertvolles Handwerkszeug um sicher durch den Alltagsdschungel der Führungsanforderungen zu kommen. *(Anja Lega)*



INHALTE

Info-Veranstaltung

- Vorstellung der Kursleitung und gemeinsames Kennenlernen zur Förderung eines vertrauensvollen Austauschs
- Präsentation der Kursinhalte sowie der didaktischen Methoden und Arbeitsansätze
- Erfahrungsaustausch mit ehemaligen Kursteilnehmer*innen
- Erläuterung der organisatorischen Rahmenbedingungen und Rahmenvorgaben
- Beantwortung aller offenen Fragen

Datum: 20.03.2026 von 10:00 bis 12:00 Uhr

Referenten: Martina Müller-Krüger, Bernd Braun, Dr. Martin Bier

Ort: Zoom

Modul 1



Ich als Führungskraft – Selbstreflexion und Selbstführung

- Meine Rollen in der Führung
- Entwicklung der eigenen Führungspersönlichkeit
- Feedback und Abgleich von Selbstbild / Fremdbild
- Werkzeuge der Selbststeuerung

Datum/Uhrzeit: 10. – 12.06.2026, 1. Tag: 9 Uhr, 3. Tag: 17 Uhr Ende

Referenten: Martina Müller-Krüger, Bernd Braun

Ort: Katholisch-Soziales Institut, Siegburg

Einzelcoaching

in der Zeit

zwischen Modul 1 und Modul 2

Persönlichkeitsportrait und Auswertungscoaching



INHALTE

Modul 2 Lateral Führen – Projekte klassisch und agil

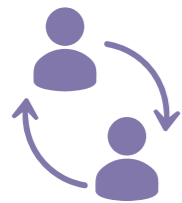
- Projektorganisation und Rollen
- Agiles Projektmanagement und neue Arbeitsweisen
- Projektplanung und Steuerung
- Führung als Projektleitung

Datum/Uhrzeit: 02. – 04.09.2026, 1. Tag: 9 Uhr, 3. Tag: 17 Uhr Ende

Referent: Bernd Braun

Ort: Katholisch-Soziales Institut, Siegburg

Modul 3 Andere wirksam Führen – Führung neu begreifen



- Positive Leadership und New Work
- Den eigenen Führungsstil entwickeln
- Beziehungsmanagement im Dialog
- Herausforderungen in der Teamführung

Datum/Uhrzeit: 16. – 18.11.2026, 1. Tag: 9 Uhr, 3. Tag: 17 Uhr Ende

Referenten: Martina Müller-Krüger, Bernd Braun

Ort: Katholisch-Soziales Institut, Siegburg



INHALTE

Modul 4 Wertegeleitet handeln – Christliche Orientierung in Medizin und kirchlichem Arbeitsrecht

- Grundlagen der Bibel
- Gottes- und Menschenbild
- Das Evangelium im Klinikalltag
- Meine Wertebioografie persönliche Reflexion
- Grundstruktur und Auftrag der Kirche
- Kirchliche Grundordnung
- Kirchliches Arbeitsrecht
- Chancen christlicher Prägung



Datum/Uhrzeit: 03. – 05.03.2027, 1. Tag: 9 Uhr, 3. Tag 17 Uhr

Referenten: Jürgen Steffes-Ollig, Prof. Dr. Thomas Schüller

Ort: Katholisch-Soziales Institut, Siegburg

Online Modul 4 „Das Kirchliche Arbeitsrecht“

- Besondere Regelungen des kirchlichen Arbeitsrechts
- Bedeutung des kirchlichen Arbeitsrechts im Gesundheitswesen

Datum/Uhrzeit: 14.04.2027 von 09:00 bis 13:00 Uhr

Referent: Prof. Dr. Thomas Schüller

Ort: Zoom

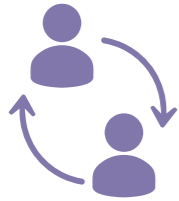
Einzelcoaching
in der Zeit
zwischen Modul 4 und Modul 5

Zwischenfazits und Entwicklungscoaching



INHALTE

Modul 5 Kommunikation in der Führung



- Basics der Kommunikationspsychologie und ihre Anwendung im Führungsalltag
- Verhandlungssituationen erfolgreich managen

Datum/Uhrzeit: 04. – 05.05.2027, 1. Tag 9 Uhr, 2. Tag 17 Uhr Ende

Referentin: Sonja Holzäpfel

Ort: Katholisch-Soziales Institut, Siegburg

Online Modul 5 „Lernen im Führungs- und Projektalltag“

- Zwischenbilanz und Standortbestimmung

Datum/Uhrzeit: 03.05.2027 von 09:00 – 13:00 Uhr

Referenten: Martina Müller-Krüger, Bernd Braun

Ort: Zoom

Modul 6 Führung in der Veränderung – Den Wandel gestalten

- Grundlagen des Changemanagements
- Führung in und aus der Krise
- Visionsorientiertes Führen und Story Telling

Datum/Uhrzeit: 20. – 22.10.2027, 1. Tag: 9 Uhr, 3. Tag 17 Uhr

Referent: Bernd Braun

Ort: Katholisch-Soziales Institut, Siegburg



INHALTE

Modul 7 Systemisches Führen – Strategische Antworten finden

- Impulse für die Organisationsentwicklung
- Entscheidungen herbeiführen
- Mit Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguitäten umgehen
- Resilienz und Zukunftsfähigkeit erhöhen

Datum/Uhrzeit: 09. – 11.02.2028, 1. Tag: 9 Uhr, 3. Tag 17 Uhr

Referentin: Martina Müller-Krüger

Ort: Katholisch-Soziales Institut, Siegburg

Modul 8 Führung heute und morgen – Herausforderungen in der Krankenhauswelt

- Aktuelle Entwicklungen des Gesundheitswesens
- Wiederholung ausgewählter Themen
- Karriere Planung und Abschlusscoaching
- Abschlussveranstaltung mit Projektpräsentationen

Datum/Uhrzeit: 10. – 12.05.2028, 1. Tag: 9 Uhr, 3. Tag 17 Uhr

Referenten: Martina Müller-Krüger, Bernd Braun

Ort: Katholisch-Soziales Institut, Siegburg



METHODIK / STRUKTUR / DAUER

- Hospitationen** Medizin / Pflege: Das fünftägige Praktikum soll den Teilnehmerinnen und Teilnehmern einen Einblick in die Arbeit der Pflege und des ärztlichen Dienstes in einem anderen Krankenhaus geben. Je nach Vorbildung der Teilnehmerinnen und Teilnehmer können die Schwerpunkte angepasst werden.
Geschäftsleitung: Das auf drei Tage angelegte Leitungspraktikum gibt den Teilnehmerinnen und Teilnehmern die Möglichkeit, die Gremien und die Art und Weise der Führung und Leitung eines anderen Krankenhauses kennen zu lernen.
- Projektarbeit/ Coaching** Die Projektarbeit erstreckt sich über die gesamte Weiterbildung und behandelt ein relevantes Thema des eigenen Unternehmens. An zwei Terminen außerhalb der Module wird eine Projektgruppensupervision angeboten, weiterhin Telefoncoaching nach Bedarf und Absprache mit den Teilnehmern. Im achten Modul findet die Projektpräsentation statt. Die Projektarbeit bildet die Grundlage für das von der Stiftung Bildung der katholischen Krankenhäuser verliehene Zertifikat.
- Eingesetzte Methoden**
- Vorträge, Impulsreferate und Diskussionen
 - Trainings und Übungen / Reflexion
 - Projektgruppensupervision
 - Fallbesprechungen in kollegialer Beratung
 - Beratung und Begleitung im Kursprozess
 - Interdisziplinärer Austausch mit Führungskräften aus dem ärztlichen Bereich
- Dauer der Weiterbildung** Die Weiterbildung ist berufsbegleitend, umfasst acht Module und erstreckt sich über einen Zeitraum von ca. 24 Monaten.
- Referenzen** Über unsere Weiterbildungen und die gemachten Erfahrungen können Sie sich gerne bei ehemaligen Teilnehmerinnen und Teilnehmern informieren. Auf Wunsch nennen wir Ihnen Ansprechpartner dazu.



MODULE IM ZEITPLAN UND ZEITRAHMEN

Info- Veranstaltung

Freitag, 20.03.2026
(Zoom von 10:00 bis 12:00 Uhr)

		MODULE	ONLINE MODULE
Hospitation Geschäftsleitung	3-tägiges Praktikum	<p>Modul 1 Mittwoch, 10.06.2026 – Freitag, 12.06.2026 Ich als Führungskraft – Selbstreflexion und Selbstführung</p> <p>Modul 2 Mittwoch, 02.09.2026 – Freitag, 04.09.2026 Lateral Führen – Projekte klassisch und agil</p> <p>Modul 3 Montag, 16.11.2026 – Mittwoch, 18.11.2026 Andere wirksam Führen – Führung neu begreifen</p> <p>Modul 4 Mittwoch, 03.03.2027 – Freitag, 05.03.2027 Wertegeleitet handeln – Christliche Orientierung in Medizin und kirchlichem Arbeitsrecht</p> <p>Modul 5 Dienstag, 04.05.2027 – Mittwoch, 05.05.2027 Kommunikation in der Führung</p> <p>Modul 6 Mittwoch, 20.10.2027 – Freitag, 22.10.2027 Führung in der Veränderung – Den Wandel gestalten</p> <p>Modul 7 Mittwoch, 09.02.2028 – Freitag, 11.02.2028 Systemisches Führen – Strategische Antworten finden</p> <p>Modul 8 Mittwoch, 10.05.2028 – Freitag, 12.05.2028 Führung heute und morgen – Herausforderungen in der Krankenhauswelt</p>	<p>Online Modul 4 Mittwoch, 14.04.2027 (Zoom von 09:00 – 13:00 Uhr) Das Kirchliche Arbeitsrecht</p> <p>Online Modul 5 Dienstag, 03.05.2027 (Zoom von 09:00 – 13:00 Uhr) Lernen im Führungs- und Projektalltag Zwischenbilanz und Standortbestimmung</p>
	5-tägiges Praktikum		
	über gesamten Zeitraum der Weiterbildung		
	Hospitation Medizin / Pflege		
	Projektarbeit		

Bitte planen Sie Abendeinheiten ein! Im Zuge ausgewählter Module wird abends ein interdisziplinärer Austausch mit Führungskräften aus dem ärztlichen Bereich ermöglicht.



ZERTIFIKAT



KURSLEITUNG UND REFERENTEN

Die **durchgehende Teilnahme** an allen Elementen der Weiterbildung ist Voraussetzung für einen erfolgreichen Abschluss.

Es wird ein **Zertifikat** der Stiftung Bildung der katholischen Krankenhäuser verliehen.

WANDEL GESTALTEN

Das Bildungsnetzwerk christlicher Krankenhäuser

ZERTIFIKAT



Kursleiter Bernd Braun

seit über 15 Jahren Trainer, Coach und Berater in der Industrie-, Dienstleistungsbranche sowie im Bereich von Non-Profit Unternehmungen. Themenschwerpunkte sind: Führung, Kommunikation sowie Projektmanagement. Geschäftsführender Gesellschafter bei deloop management consulting.



Kursleiterin Martina Müller-Krüger

seit 20 Jahren Trainerin und Coach, zunächst als interne Personalentwicklerin in der Industrie, seit 12 Jahren in verschiedenen Branchen, u.a. als Supervisorin von Führungskräften in der Verwaltung und als Beraterin in Veränderungsprojekten der Industrie tätig. Themenschwerpunkte sind: Führen im Projekt, Führung und Zusammenarbeit in internationalen Kontexten, Kommunikation und Konfliktmanagement.



Praktikumsorganisator Dr. Martin Bier

Facharzt für Anästhesie, Notfallmedizin, Intensivmedizin, Ärztliches Qualitätsmanagement, Klinische Akut- und Notfallmedizin, Krankenhaushygieniker, Chefarzt der Klinik für Anästhesie, Intensivmedizin, Palliativmedizin und Schmerztherapie, -Schwerpunkt Weaning am Marienhaus Klinikum, St. Wendel-Ottweiler, Patientensicherheitsbeauftragter, Beiratsvorsitzender der Stiftung Bildung der katholischen Krankenhäuser



REFERENTEN



Referent Prof. Dr. Thomas Schüller
seit 01.02.2009 Direktor des Institutes für Kanonisches Recht und zugleich o. Professor für Kirchenrecht und kirchliche Rechtsgeschichte an der Katholisch-Theologischen Fakultät der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster; DFG-Vertrauensdozent der WWU und Vertrauensdozent der Konrad-Adenauer-Stiftung.



Referentin Sonja Holzäpfel
Diplom Psychologin, Klientenzentrierte Gesprächsführung, EFQM- Assessorenausbildung, Weiterbildung zur systemischen Organisationsberaterin, DIN EN ISO-Auditorin (IRCA), Klinische Business- und Risikomanagerin, Weiterbildung zur systemischen Supervisorin, Schwerpunkt sind Einrichtungen im Gesundheitswesen, Themenschwerpunkte u.a. Projektleiterin: Prozessbegleitung bis zur Zertifizierung nach KTQ; DIN EN ISO 9001:2008, 9001:2015 oder anderen, Siegel, Planung und Durchführung von Systemaudits und Risikoaudits in zahlreichen Einrichtungen.



Referent Jürgen Steffes-Ollig
Leiter des Instituts für Spiritualität und Entwicklung, Leiter Elisabeth Vinzenz Institut Hildesheim, Leiter Institut für Spiritualität und Entwicklung Hennef, Lehrbibliodramatiker, Geistlicher Begleiter, TZI-Gruppenleiter (dipl.), Transaktionsanalytiker, Praxisberater, Supervisor, Organisationsberater und Coach



ORGANISATORISCHES

Teilnehmerzahl

Die Teilnehmerzahl ist auf 14 Personen begrenzt, um individuelle Lernmöglichkeiten für jede/n zu sichern.

Veranstaltungsort

Katholisch-Soziales Institut
Tagungszentrum des Erzbistums Köln
Bergstrasse 26
53721 Siegburg
Tel. 02241 2517 435
reservierung@ksi.de
www.ksi.de | www.tagen.erzbistum-koeln.de

Anmeldung



Ihre Anmeldung zum Informationstag benötigen wir bis spätestens 13.03.2026.
Den Weiterbildungsvertrag erhalten Sie unmittelbar nach dem Informationstag, wenn Sie sich für die Weiterbildung entscheiden.



KONDITIONEN

- Kosten**
- **Seminargebühr 1.225 € pro Präsenz Modul** für Mitglieder der Stiftung Bildung
 - **Seminargebühr 1.375 € pro Präsenz Modul** für Nichtmitglieder

**Unterkunft und
Verpflegung am
Veranstaltungsort**

■ **Unterkunft und Verpflegung am Veranstaltungsort:**

2 Tage = 173,50 €
1x die Tagungspauschale zum Preis von € 115,50
inkl. Kaffeepause Vormittag, Mittagessen, Kaffeepause Nachmittag,
Abendessen, Mineralwasser im Tagungsraum und 1 x Übernachtung
im Einzelzimmer mit Frühstück am nächsten Morgen.
Am zweiten Tag 1x die Seminarpauschale zum Preis von € 58,00
inkl. Kaffeepause Vormittag, Mittagessen und Kaffeepause am
Nachmittag.

Tage = 289,00 €
2x die Tagungspauschale zum Preis von € 115,50
inkl. Kaffeepause Vormittag, Mittagessen, Kaffeepause Nachmittag,
Abendessen, Mineralwasser im Tagungsraum und 2 x Übernachtungen
im Einzelzimmer mit Frühstück am nächsten Morgen.
Am dritten Tag 1 x Seminarpauschale zum Preis von € 58,00
inkl. Kaffeepause Vormittag, Mittagessen und Kaffeepause am
Nachmittag.

**Die Preise für Unterkunft und Verpflegung richten sich
nach der aktuellen Preisliste des Tagungszentrums.*

Die Seminargebühren werden pro Modul in Rechnung gestellt;
Unterkunfts- und Verpflegungskosten begleichen Sie bitte am
Veranstaltungsort.

- Rücktritts-
bedingungen**
- Siehe Allgemeine Geschäftsbedingungen
der Stiftung Bildung der katholischen Krankenhäuser.



KONTAKT UND IMPRESSUM

- Adresse** Stiftung Bildung der katholischen Krankenhäuser
Margaretha-Flesch-Str. 5
56588 Waldbreitbach
Tel. 0175/5950285
stiftung-bildung-kkvd@caritas.de
<https://die-katholischen-krankenhaeuser.de/stiftung-bildung-im-kkvd/>

- Bildnachweise** Portraits aus dem Archiv der Marienhaus GmbH,
Personalentwicklung/-gewinnung,
alle anderen Bilder von shutterstock

- Satz und Aufbau** www.ramsdesign.de

WANDEL GESTALTEN

*Zertifiziertes Mitglied
im Netzwerk Qualität in
der Fort- und Weiterbildung
der verbandlichen Caritas*

